

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

PARKSON 百盛

PARKSON RETAIL GROUP LIMITED

百盛商業集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：3368 & 5936)

截至二零一五年十二月三十一日止財政年度業績

年度業績摘要

合計銷售所得款項總額下降 **6.9%** 至人民幣**18,099.8**百萬元。

同店銷售下降 **8.0%**。

商品毛利率持續受壓較二零一四年下降**0.7%**至**16.8%**

本集團錄得經營虧損人民幣**94.5**百萬元。虧損乃主要由於（1）本集團為北京美羅城購物中心租賃合同相關的仲裁裁決而錄得的一次性訴訟損失人民幣**140.9**百萬元；（2）新業務及新店在業務發展初期所發生的費用；及（3）零售業經營環境競爭加劇，導致銷售及毛利均下跌所致。剔除該一次性訴訟損失的影響，本集團將錄得經營利潤人民幣**46.4**百萬元。

擬派末期股息為人民幣**26.7**百萬元，或每股人民幣 **0.01**元。

截至二零一五年十二月三十一日止財政年度業績

百盛商業集團有限公司（「本公司」）董事會欣然宣佈，本公司、其附屬公司、一家合營企業及聯營公司截至二零一五年十二月三十一日止年度的經審核綜合業績，連同二零一四年的比較數字如下：

綜合損益表

	附註	截止十二月三十日止年度	
		二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
收益		4,232,621	4,523,729
其他經營收益		506,058	491,349
經營收益總額	4	<u>4,738,679</u>	<u>5,015,078</u>
經營開支			
採購貨物及存貨變動		(1,409,267)	(1,413,251)
員工成本		(688,211)	(617,912)
折舊及攤銷		(405,638)	(404,021)
租金開支		(1,219,632)	(1,071,810)
其他經營開支		<u>(1,110,403)</u>	<u>(1,183,128)</u>
經營開支總額		<u>(4,833,151)</u>	<u>(4,690,122)</u>
經營(虧損)/利潤	5	(94,472)	324,956
融資(成本)/收入淨額	6	(36,114)	21,137
應佔：			
一家合營企業利潤		24,027	30,795
聯營公司利潤		<u>(12,141)</u>	<u>117</u>
除所得稅前經營利潤		(118,700)	377,005
所得稅開支	7	<u>(63,935)</u>	<u>(131,232)</u>
年度(虧損)/利潤		<u>(182,635)</u>	<u>245,773</u>
以下項目應佔(虧損)/利潤：			
母公司所有人		(186,154)	235,032
非控股權益		<u>3,519</u>	<u>10,741</u>
		<u>(182,635)</u>	<u>245,773</u>
母公司權益持有人應佔每股(虧損)/盈利	8		
基本		<u>人民幣(0.069)元</u>	<u>人民幣0.085元</u>
攤薄		<u>人民幣(0.069)元</u>	<u>人民幣0.085元</u>
每股股息	9		
中期		人民幣0.04元	人民幣0.04元
攤派期末		<u>人民幣0.01元</u>	<u>人民幣0.01元</u>
		<u>人民幣0.05元</u>	<u>人民幣0.05元</u>

綜合全面收益表

	截止十二月三十一日止年度	
	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
年度(虧損)/ 利潤	<u>(182,635)</u>	<u>245,773</u>
其他全面收入		
在以後期間重分類至損益的其他全面收入：		
換算時產生之匯兌差異	<u>(227,354)</u>	<u>(9,582)</u>
年度稅後其他全面收益	<u>(227,354)</u>	<u>(9,582)</u>
年度稅後全面收入總額	<u>(409,989)</u>	<u>236,191</u>
應佔全面收入總額：		
母公司所有人	(413,508)	225,450
非控股權益	<u>3,519</u>	<u>10,741</u>
	<u>(409,989)</u>	<u>236,191</u>

綜合財務狀況表

		於十二月三十一日	
		二零一五年	二零一四年
	附注	人民幣千元	人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		5,151,089	3,750,757
投資物業		23,546	25,502
預付土地租賃款		434,436	447,749
無形資產		2,224,708	2,162,617
於一家合營企業的投資		29,056	26,151
於聯營公司的投資		55,389	2,023
購買土地及樓宇預付款		-	867,840
其他資產		404,146	358,346
遞延稅項資產		281,958	213,707
非流動資產總額		<u>8,604,328</u>	<u>7,854,692</u>
流動資產			
存貨		390,770	340,564
應收貿易款項	10	61,130	85,570
預付款項、按金、其他應收款項		794,828	773,430
應收股利		21,122	-
保本存款投資		2,075,120	3,532,690
定期存款		297,354	227,626
現金及現金等價物		980,899	1,124,312
流動資產總額		<u>4,621,223</u>	<u>6,084,192</u>
流動負債			
應付貿易款項	11	(1,494,092)	(1,813,994)
客戶按金、其他應付款項及應計項目		(1,604,341)	(1,740,485)
應繳稅項		(45,434)	(65,196)
計息銀行貸款		<u>(644,186)</u>	<u>(700,077)</u>
流動負債總額		<u>(3,788,053)</u>	<u>(4,319,752)</u>
流動資產淨值		<u>833,170</u>	<u>1,764,440</u>
總資產減流動負債		<u>9,437,498</u>	<u>9,619,132</u>

	於十二月三十一日	
	二零一五年 人民幣千元	二零一四年 人民幣千元
	附注	
非流動負債		
債券	(3,227,112)	(3,034,500)
計息銀行貸款	(146,077)	-
長期應付款項	(744,576)	(655,726)
遞延稅項負債	<u>(280,419)</u>	<u>(269,988)</u>
非流動負債總額	<u>(4,398,184)</u>	<u>(3,960,214)</u>
資產淨值	<u>5,039,314</u>	<u>5,658,918</u>
權益		
母公司所有人應佔權益		
已發行股本	56,408	57,862
庫存股	(13,308)	(76,148)
儲備	4,902,445	5,577,897
攤派末期股利	<u>26,723</u>	<u>27,341</u>
	4,972,268	5,586,952
非控股權益	<u>67,046</u>	<u>71,966</u>
總權益	<u>5,039,314</u>	<u>5,658,918</u>

附注

1. 公司資料

本公司於二零零五年八月三日在開曼群島註冊成立為有限公司。本公司於香港的主要營業地點為香港灣仔告士打道39號夏慤大廈609室。董事認為本公司的最終控股公司為Parkson Holdings Berhad（「PHB」），一家於馬來西亞註冊成立的公司，並於大馬證券交易所上市。

本公司及其附屬公司（「本集團」）的主要業務為在中華人民共和國（「中國」）經營百貨店業務。

2. 主要會計政策

本公司截至二零一五年十二月三十一日止的綜合財務報表（「財務報表」）乃根據國際會計準則委員會頒佈的國際會計準則及香港公司條例的披露規定而編制。

集團在本年度財務報告中首次採用了一系列新修改的國際會計準則。新國際會計準則的採用對財務報告沒有重大影響。

3. 銷售所得款項總額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
	人民幣千元	人民幣千元
銷售貨品—直接銷售	1,638,052	1,645,004
特許專櫃銷售	13,109,347	14,281,837
商品銷售總額	14,747,399	15,926,841
其他（包括諮詢及管理服務費、租金收入及其他經營收益）	845,329	815,039
合計銷售所得款項總額	15,592,728	16,741,880
合計銷售所得款項總額（含增值稅）	18,099,786	19,449,443

4. 收益及分類資料

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
	人民幣千元	人民幣千元
銷售貨品—直接銷售	1,638,052	1,645,004
特許專櫃銷售佣金	2,255,298	2,555,035
租金收入	327,273	309,015
諮詢及管理服務費	11,998	14,675
其他經營收益	506,058	491,349
	<hr/>	<hr/>
經營收益總額	4,738,679	5,015,078

收益乃於交易產生的經濟利益將流入本集團時確認。收益可分類為包括：銷售貨品—直接銷售、特許專櫃銷售佣金、諮詢及管理服務費、租金收入及其他經營收益。

分部資料

因管理需求，本集團只採納一種經營分部報告—在中國經營及管理的百貨店。本集團所有來自外部客戶的經營收益均源自中國，所有主要資產均位於中國。

附注：其他經營收益

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
	人民幣千元	人民幣千元
促銷收入	92,647	109,870
行政費及信用卡手續費	135,572	146,104
政府補助(附注)	2,996	10,527
其他	274,843	224,848
	<hr/>	<hr/>
	506,058	491,349

附注：

本集團獲地方政府授予多項補助，以獎勵其對當地經濟的貢獻。該等政府補助並無附帶未實現條件或或然事項。

5. 經營（虧損）/利潤

本集團的經營利潤乃經扣除/（計入）下列項目後達致：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
	人民幣千元	人民幣千元
確認為開支的存貨成本	1,409,267	1,413,251
員工成本（不包括董事及首席執行官酬金）：		
工資、薪金及花紅	503,986	460,535
退休金計畫供款	70,599	61,627
社會福利及其他成本	107,445	91,416
	<u>682,030</u>	<u>613,578</u>
折舊及攤銷	405,638	404,021
商譽減值	-	81,168
存貨減值	1,800	-
其他應收賬款減值	11,600	-
有關租賃物業的經營租約租金：		
最低租金#	1,056,073	896,724
或然租金*	163,559	175,086
	<u>1,219,632</u>	<u>1,071,810</u>
出售物業、廠房及設備的虧損	7,479	5,565
核數師酬金	5,592	5,059
投資物業的租金收入總額	(6,483)	(5,964)
分租物業：		
最低租金#	(224,286)	(181,891)
或然租金*	(96,504)	(121,160)
	<u>(320,790)</u>	<u>(303,051)</u>
合計租金總收入	<u>(327,273)</u>	<u>(309,015)</u>
投資物業產生的直接經營開支	698	735

#最低租金包括租賃協議裡所約定的固定租金及根據租賃協定與或然租金掛鈎的保底租金。

*或然租金乃根據租賃協定的約定按照經營業績計算提成租金。

6. 融資(成本)/收入

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
	人民幣千元	人民幣千元
融資收入：		
銀行利息收入	<u>130,183</u>	<u>170,371</u>
融資成本：		
債券融資支出	(146,006)	(144,409)
計息貸款融資支出	<u>(20,291)</u>	<u>(4,825)</u>
	<u>(166,297)</u>	<u>(149,234)</u>
融資收入淨額	<u>(36,114)</u>	<u>21,137</u>

7. 所得稅

本集團須按就其成員公司在其各所在及經營的稅務司法權區所產生或獲得的利潤，按基準繳納所得稅。

稅項撥備的分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
	人民幣千元	人民幣千元
本期所得稅	131,860	173,486
遞延所得稅	<u>(67,925)</u>	<u>(42,254)</u>
	<u>63,935</u>	<u>131,232</u>

8. 每股(虧損)/盈利

截至二零一五年十二月三十一日的每股基本盈利，乃根據年內本公司所有人應佔虧損約人民幣186,154,000元及年內已發行平均股份數目2,705,494,000股計算。

截至二零一四年十二月三十一日的每股基本盈利，乃根據年內本公司所有人應佔純利約人民幣235,032,000元及年內已發行平均股份數目2,776,805,000股計算。

每股攤薄盈利乃按母公司普通股權益持有人應佔年度利潤除以於年內已發行普通股加權平均數加上所有攤薄性潛在普通股在視作轉換為普通股時以零代價發行的普通股加權平均數。

截至二零一五年及二零一四年十二月三十一日期間，由於尚未行使的購股權對每股基本盈利具有反攤薄效應，故並無就該期間所呈現的每股基本盈利作出攤薄調整。

9. 擬派末期股息

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
	人民幣千元	人民幣千元
中期股息 - RMB0.04 (2014: RMB0.04) 每普通股	108,293	111,181
末期股息 - RMB0.01 (2014: RMB0.01) 每普通股	<u>26,723</u>	<u>27,341</u>
	<u>135,016</u>	<u>138,522</u>

董事會建議就二零一五年年度以現金派付末期股息每股人民幣0.01元（二零一四年：人民幣0.01元）。本公司宣派並以現金派付中期股息每股人民幣0.04元（二零一四年：人民幣0.04元）。假設在即將舉行的股東周年大會上獲批准派付擬派的末期股息，則本公司就二零一五年以現金派付全年每股人民幣0.05元（二零一四年：人民幣0.05元），相當於超過本集團應佔二零一五年年內虧損100.0%（二零一四年：58.9%）。末期股息將以港元派付，金額乃經參考中國人民銀行於二零一五年六月一日就換算人民幣（「人民幣」）為港元公佈的中間匯率厘定。

待於即將舉行的股東周年大會上取得批准後，本公司將於二零一六年六月三十日或前後向於二零一六年六月一日營業時間結束時名列本公司股東名冊的股東派付末期股息。

10. 應收貿易款項

應收貿易款項主要包括應收信用卡款。本集團一般向應收信用卡款授予不超過30日的賒帳期。如有客觀證據證明已產生減值虧損，則會提撥呆帳撥備。本集團之應收貿易款項來自若干不同客戶，因此本集團現時並無高度集中的信貸風險。該等應收款項為免息款項。

應收貿易款項的賬齡分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
	人民幣千元	人民幣千元
三個月內	60,943	85,298
四至十二個月	184	269
一年以上	3	3
	<u>61,130</u>	<u>85,570</u>

結餘包括本集團應收一家合營企業的諮詢費款項人民幣1,445,000元（二零一四年：人民幣1,408,000元）。

11. 應付貿易款項

應付貿易款項的賬齡分析如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零一五年	二零一四年
	人民幣千元	人民幣千元
三個月內	1,382,122	1,670,614
四至十二個月	76,193	99,808
一年以上	35,777	43,572
	<u>1,494,092</u>	<u>1,813,994</u>

12. 暫停辦理過戶登記

為確定符合獲得出席股東周年大會（暫定於二零一六年五月二十日（「星期五」）舉行）並於會上投票的資格，本公司將於二零一六年五月十八日（「星期三」）至二零一六年五月二十日（「星期五」）（包括首尾兩日）期內暫停辦理股東過戶登記手續。為符合資格出席股東周年大會並於會上投票，所有股份過戶檔連同有關股票必須於二零一六年五月十七日（「星期二」）下午四時三十分或之前送抵本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司，地址為香港皇后大道東183號合和中心22樓。

為確定符合獲得擬派末期股息的資格（惟需取得股東於周年大會上批准），本公司將於二零一六年五月二十七日（「星期五」）至二零一五年五月三十日（「星期一」）（包括首尾兩日）期內暫停辦理股東過戶登記手續。為符合資格收取擬派末期股息，所有股份過戶檔連同有關股票必須於二零一六年五月二十六日（「星期四」）下午四時三十分或之前送抵本公司的香港股份過戶登記分處卓佳證券登記有限公司。

管理層討論及分析

二零一五年是百盛重要的一年，我們在轉變為時尚生活概念零售商的轉型進程的多個方面充分發力。我們的願景是建立一個健康的零售生態系統，為注重生活品質的中國中產階級消費者提供優質時尚生活商品和生活方式體驗。我們的核心價值觀包括創新、堅定和開放的思想，以及對商業機會及最佳資本架構的持續追求。

在本報告書中，我們將匯報在深化轉型及創造價值方面的若干舉措。我們在此對我們的股東、合作夥伴和員工以信任和耐心支持我們實現該等舉措表示感謝。

堅守本業

二零一五年對中國零售業而言是艱難的一年，中國國內生產總值（「GDP」）的增長速度放緩至 6.9%。在此背景下，由於同店銷售（「SSS」）同比減少 8.0%，我們的銷售所得款項總額（「GSP」）錄得下降 6.9% 至人民幣 18,099.8 百萬元。

儘管二零一五年的 GDP 增長速度為 25 年來的最低點，中國政府致力於將其經濟由出口驅動型轉為內需驅動的服務和消費型市場經濟。作為一家經歷了中國過去 21 年週期性起伏並適應了其中變化的成熟零售商，百盛對於迎接當前的挑戰充滿信心。在充滿挑戰的環境中，我們對我們的投資持謹慎態度，並將通過我們的轉型策略系統地加強我們業務的廣度和深度。

本集團繼續與行業領先者建立緊密的業務夥伴關係。憑藉於中國 20 多年的過往記錄，百盛擁有規模優勢、龐大的門店網絡、消費者行為知識及財務方面的穩定性和靈活性。我們精心選擇具有同樣洞察力的合作夥伴，以利用彼此的行業訣竅來實現更大的價值。二零一五年八月，百盛與韓國衣戀集團共同投資人民幣 100 百萬元在上海成立一間合資公司。新的合資公司使百盛得以進軍城市時尚生活廣場市場。二零一六年一月，本集團正式推出中國第一家韓國城市時尚生活廣場，即百盛優客城市廣場（「城市廣場」）。該城市廣場位於上海長寧區的黃金地段，旨在通過提供具有韓國元素的品牌選擇、餐飲和休閒服務，使中國消費者在自己的城市體驗到韓國的時尚生活。在此試點項目上獲得經驗後，本集團計劃將這一新的零售理念引入中國其它城市。

在餐飲方面，我們於二零一五年一月與擁有豐富餐飲經驗的 AUM Hospitality 建立戰略合作夥伴關係，在中國發展餐飲業務。於回顧期間，我們與知名餐飲品牌擁有者簽訂四份獨家特許經營協議，為中國美食愛好者推出一系列的餐飲選擇。簽約的品牌包括法日休閒餐廳 Franco、美國餐廳 Johnny Rockets、咖啡廳 The Library Coffee Bar 及三明治餐廳 Quiznos。

本集團亦與我們門店網絡的業主組建策略聯盟，共同制定最佳合作方案，以優化我們的門店租賃安排，並為雙方實現更佳的財務狀況。集團正在進一步的審核評估旗下各門店的盈利能力，並為可能需要關閉無法恢復表現的門店做好準備務求提升整體利潤和效率。雖如前所述，我們仍然對有利於集團長期發展的戰略性物業保持開放的態度。

在廣度方面，本集團於二零一五年努力擴大旗下品牌和商品種類。本集團已建立強大的買手團隊，在全球範圍內為中國消費者精心挑選品牌。從二零一五年年初僅有少數自有品牌和分銷品牌起步，到年底本集團已將品牌名單擴大至近 30 個品牌。本集團的分銷品牌名單中新增的國際品牌包括 Bonia、French Connection、Cocorose London，加拿大女裝品牌 JAC，及來自德國的快時尚品牌 Tom Tailor。年內，本集團亦推出三個新的自有品牌，即全品類包括男裝、女裝及童裝系列的快時尚品牌 Zie Zac、女士基本服飾品牌 Serena 及優雅淑女裝品牌 Style

Unlimited。除獨立單一品牌門店外，本集團亦推出多家多品牌綜合店，包括Bombon 時裝、Bombon鞋履、XPOXR、Parkson Outlet及SACCHA，以豐富的品牌系列來迎合更多的細分客戶群體。截至二零一五年年底，本集團已在百盛的門店網絡內為該等品牌開設100多間門店。在餐飲方面，除特許經營品牌外，我們亦於二零一五年推出兩個餐飲自有品牌ZieZac Café和雞薈。隨著自有資源的增加，百盛能够利用該等獨家特許經營和自有品牌以最優價格為客戶提供獨特的產品。品牌豐富策略將在中長期為本集團帶來超越其競爭對手的競爭優勢，並改善本集團的盈利狀況。

為響應中國的物聯網倡議，本集團將數字一體化引入我們的業務運營中。為促進更緊密的關係及提高客戶忠誠度，我們與客戶的大多數營銷和互動活動如今通過社交媒體平台進行。我們亦已推出電子會員卡以提高客戶的便利性。我們所有的餐飲門店均已配備中央智能點菜系統，可實現用餐區與廚房後台之間的無縫溝通。此外，我們的管理層團隊可以通過智能手機軟件獲得餐廳的實時銷售數據。同時，本集團繼續構建自己的「大數據」資料庫，並改進其業務智能系統。

乘風破浪

隨著市場日趨成熟，我們預計中國消費者對優質商品和時尚產品的需求會逐步增加。儘管來年市場頹勢可能保持，我們仍然認為中國零售市場仍是全球最有發展前景的市場之一。迄今為止，中國已有約3億的中產階級消費者，預計10年內這一數目將達到5億。中國中產階級釋放出來的購買力將推動零售市場的未來增長，快速發展的城市化將在三、四線城市產生對優質零售業務的需求。

為了更好地深化我們轉型戰略，規避市場風險及對未來市場有所準備，我們將繼續加強三個策略支柱，即：

- 零售業態和網絡優化、
- 產品和服務種類的增加及
- 加強跨平台客戶互動

的基礎，這將有助於實現我們的願景。零售業態和網絡優化方面，我們將繼續以新型和創新的零售業態引領行業。百盛將針對不同的市場定位推出新的子品牌，以加強我們於各細分市場的品牌形象。

經過對單個門店表現的詳細篩選，我們基於其各自的目標客戶將部分門店轉為不同定位的Elite、Parkson及Centro品牌店。我們將強化本集團有潛力的品類部門，將其轉化為可盈利的獨立專賣店。例如：超市業務。值得一提的是，二零一六年標誌著一個重要的里程碑，本集團將通過青島金獅廣場進入購物廣場領域，該購物廣場預計於二零一六年上半年開業。增加產品和服務種類方面，二零一六年，本集團將進一步培育我們的產品和服務。在已為豐富我們的生活方式元素和餐飲服務奠下基石后，我們將專注於調整營運效率及提高新業務的銷售額，以帶來更佳的財務表現。

同樣，本集團非常重視客戶互動，並繼續建設其特有的客戶互動模式，在百盛各項業務之間創建跨平台連接。我們現正與專家及合作夥伴合作研究不同客戶群體的品味及媒體偏好，利用我們廣泛的客戶基礎開發先進的解決方案。百盛將深化與移動運營商和線上支付供應商的合作，以提供更多的移動支付方式。這不僅能為客戶帶來更大便利，同時亦能降低本集團的支付成本。

我們相信通過耐心、專注的策略運用及投入來貼近並更好地瞭解我們的客戶，在未來幾年我們將為我們的股東創造價值。最後，本人謹此對所有員工、客戶、股東、供應商及合作夥伴在過去一年的努力和貢獻表示感謝。

財務回顧

合計銷售所得款項總額及經營收益

零售環境嚴峻，消費情緒疲弱及白熱化的競爭導致合計銷售所得款項總額及商品銷售毛利率持續受壓。二零一五年度（「FY2015」）本集團已收取或應收取的合計銷售所得款項總額（包括直接銷售、特許專櫃銷售所得款項、租金收入、諮詢及管理費以及其他經營收益），較去年同期下降6.9%至人民幣18,099.8百萬元(含增值稅)。同店銷售的跌幅為8.0%。

本集團的商品銷售總額約為人民幣14,747.4百萬元（不含增值稅）。特許專櫃銷售繼續成為銷售主力，FY2015特許專櫃銷售佔商品銷售總額約88.9%，餘下11.1%則來自直接銷售。時裝與服裝類別佔商品銷售總額約47.4%，化妝品與配飾類別佔約43.4%，家居用品與電器類別佔約3.9%，餘下約5.3%則是由食品與鮮貨類別所貢獻

集團的商品銷售毛利率（綜合特許專櫃銷售備金及直接銷售的毛利率）由於較多的促銷及打折活動與去年比較下降0.7%至16.8%。基於消費情緒疲弱，各渠道的零售商在二零一五年都推出了更多的促銷及打折活動。為了保持市場份額商戶更頻繁的推出力度更大的折扣及促銷活動。

本集團的經營收益總額較去年同期下降人民幣276.4百萬元或5.5%至人民幣4,738.7百萬元。經營收益總額的下降主要是由於特許專櫃銷售備金下降人民幣299.7百萬元所致。得益于化妝品頑強的銷售業績，本集團本年錄得直接銷售人民幣1,638.1百萬元與去年基本持平。租金收入由於集團轉型增加租賃面積而增長5.9%至人民幣327.3百萬元。

經營開支

購買貨物及存貨變動

購買貨物及存貨變動指直接銷售的銷售成本。與直接銷售的變動一致，本年銷售成本為人民幣1,409.3百萬元，與去年基本維持。

員工成本

員工成本增加11.4%至人民幣688.2百元。此增幅乃主要由於開設新店及新業務所新增的成本及在二零一四年七月為了留住人才的加薪所致。同店員工成本增加7.9%。為了控制成本集團已推出方案、培訓以提升人員產出。

對比去年同期，員工成本比率占銷售所得款項總額的百分比從3.7%增至4.4%。

折舊及攤銷

對比去年同期，折舊及攤銷微幅增加0.4%至人民幣405.6百萬元。同店折舊及攤銷成本由於部分門店的資產已經計提所有折舊而下降3.8%。

折舊及攤銷成本比率占銷售所得款項總額的百分比從2.4%增至2.6%。

租金開支

租金開支增加13.8%至人民幣1,219.6百萬元，此增長主要由於就北京美羅城購物中心租賃合同的糾紛相關的仲裁裁決的訴訟損失人民幣138.3百萬元以及計入於二零一四年下半年及二一五年所開設新店的租金開支所致。同店租金開支由於集團管理層成功重新談判幾家門店的租賃合同下降4.0%。

租金開支比率占銷售所得款項總額的百分比從6.4%增至7.8%。

其他經營開支

其他經營開支包括（a）水電費；（b）市場推廣、宣傳及銷售費用；（c）物業管理費用；及（d）一般行政開支，下降6.1%或人民幣72.7百萬元至人民幣1,110.4百萬元，此乃由於本集團控制經營成本的策略奏效所致。同店其他經營開支較去年減少10.1%。

其他經營開支比率占銷售所得款項總額的百分比為7.1%維持于去年的水平。

經營(虧算)/利潤

本集團錄得經營虧損人民幣94.5百萬元。虧損乃主要由於（1）本集團為北京美羅城購物中心租賃合同相關的仲裁裁決而錄得的一次性訴訟損失人民幣140.9百萬元；（2）新業務及新店在業務發展初期所發生的費用；及（3）零售業經營環境競爭加劇，導致銷售及毛利均下跌所致。剔除該一次性訴訟損失的影響，本集團將錄得經營利潤人民幣46.4百萬元。

經營利潤率占銷售所得款項總額的百分比自去年同期1.9%下降至(0.6%)。同店經營利潤較去年同期減少38.2%。

融資(成本)/收入淨額

相對於去年同期錄得淨融資收入人民幣21.1百萬元，本集團於二零一五年錄得淨融資成本人民幣36.1百萬元。融資收入的下降是由於融資收入下降人民幣40.2百萬元及融資成本上升人民幣17.0百萬元所致。二零一五年融資收入由於利率及存款下降而較去年同期減少23.6%。融

資成本則由於用於支付股利的貸款有所增加而上漲。

應佔一家合營企業的利潤

此乃本公司一家合營企業新疆友好百盛商業發展有限公司的利潤，受該地區消費情緒疲弱及門店的裝修工程影響而導致商品銷售下滑，應佔合營企業的利潤由去年同期人民幣30.8百萬元下降至人民幣24.0百萬元。

應佔聯營公司(虧損)/利潤

此乃本公司應佔聯營公司i)上海九海金獅物業管理有限公司；ii) 百盛紐可尔瑞特商貿（上海）有限公司（「百盛紐可尔瑞特」），及iii) Rite BOS Sdn. Bhd的業績。應佔聯營公司虧損主要是由於百盛紐可尔瑞特在開業初期所錄得的開辦費所致。

稅前(虧損)/利潤

基於上述原因，集團錄得稅前虧損人民幣118.7百萬元。稅前利潤比率占銷售所得款項總額的百分比從2.3%下降至(0.8%)。

所得稅

由於稅前業績下降，本集團的所得稅開支下降51.3%至人民幣63.9百萬元。所得稅由盈利成員公司在其各所在及經營的稅務司法權區所產生或獲得的利潤計稅錄得。集團有效稅率的增加主要是由於不可抵稅的境外融資成本及新業務所產生虧損所致。

年內(虧損)/純利

本集團錄得年內虧損人民幣182.6百萬元較去年同期下降人民幣428.4百萬元或174.3%。年內純利率占銷售所得款項總額的百分比從1.5%下降至(1.2%)。

本集團應佔(虧損)/利潤

本集團應佔虧損為人民幣186.2百萬元，較去年同期下降人民幣421.2百萬元或179.2%。

流動資金及財務資源

於二零一五年十二月三十一日，本集團現金及現金等價物（存於持牌銀行的保本投資存款、定期存款和銀行存款餘額的總和）為人民幣3,353.4百萬元，較二零一四年十二月底餘額人民幣4,884.6百萬元下降31.3%。此乃由於：(i)經營活動所產生現金流出人民幣372.3百萬元；(ii)投資活動所產生現金流出人民幣819.2百萬元；及(iii) 融資活動所產生現金流出人民幣339.7百

萬元。

於二零一五年十二月三十一日，本集團的債務總額占總資產的比率為30.4%。

流動資產總值及資產淨值

於二零一五年十二月三十一日，本集團的流動資產總值約為人民幣4,621.2百萬元，同比下降24.0%或人民幣1,463.0百萬元。於二零一五年十二月三十一日，本集團的資產淨值下降11.0%至人民幣5,039.3百萬元。

資產抵押

截至於二零一五年十二月三十一日，本集團除人民幣816.0百萬元國內抵押存款外，並無其他資產抵押予任何銀行或借款人。

雇員

於二零一五年十二月三十一日，本集團合共聘用約9,071名員工。本集團確保所有級別員工的薪酬與市場標準相若，並在本集團的薪金、獎勵及花紅計畫框架下按員工表現厘定薪酬。

於二零一二年十一月二十七日，本公司以零代價及行使權每股6.24港元（「第四批」及「第五批」）向642名合資格董事及雇員授出共34,171,500份購股權（「2012購股權」）。第四批授出的17,085,750份購股權已於授權日全部授出，可於二零一三年一月一日至二零一五年十二月三十一日期間行使。第五批授出的17,085,750份購股權可於二零一四年一月一日至二零一六年十二月三十一日期間行使，規定雇員的服務年期須至二零一三年十月一日為止。

截止二零一五年十二月三十一日止年度購股權數目的變動載列於下：

	截止 二零一五年 一月一日止	授出購股權 數目	已行使 購股權數目	已失效 購股權數目	已期滿 購股權數目	截止 二零一五年 十二月三十一日止
第四批	14,378,750	-	-	(4,378,500)	(10,000,250)	-
第五批	14,388,750	-	-	(4,378,500)	-	10,010,250
	28,767,500	-	-	(8,757,000)	(10,000,250)	10,010,250

已授出購股權的公平值乃於授出日使用二項式期權定價模式估計所得，已考慮所授出購股權的條款及條件。

購買、銷售或贖回本公司上市股份

截至二零一五年十二月三十一日止的十二個月，本公司在香港證券交易所總額人民幣65,542,000元（約港幣81,175,000港元）的代價回購61,785,000股本公司普通股份。除上，本公司或其任何附屬公司並無購買、出售或贖回本公司的任何上市股份權益。

企業管治常規守則

董事認為，於截至二零一五年十二月三十一日止年度，本公司已遵守聯交所證券上市規則（「上市規則」）附錄十四所載《企業管治常規守則》中所列的守則條文。

進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄十所載《上市發行人的董事進行證券交易的標準守則》（「標準守則」）。董事于截至二零一五年十二月三十一日止年度均遵守標準守則所載的準則。

審核委員會

本公司已成立審核委員會（「審核委員會」）以審查及監督本集團的財務申報程式及內部監控程式。審核委員會已審閱本集團二零一五年業績。審核委員會由本公司兩名非執行董事及三名獨立非執行董事組成。

在聯交所及本公司網站公佈年度業績

本公告將於聯交所及本公司網站公佈。載有上市規則附錄十六所規定一切資料的有關年度報告，將於適當時候寄發予股東及於聯交所及本公司網站公佈。

鳴謝

本人僅此感謝董事會、管理層及全體員工作出的努力及貢獻，並對股東及與我們的忠實客戶的鼎力支援致以由衷謝意。

代表董事會
百盛商業集團有限公司
鍾廷森
執行董事及主席

二零一六年二月二十三日

於本公告刊發日期，丹斯里鍾廷森、張瑞雄先生及鍾珊珊女士為本公司執行董事；拿督李國亮及拿督何國忠博士為本公司非執行董事；高德輝先生、丘銘劍先生及拿督胡亞橋為本公司獨立非執行董事。